

学 長 定 例 記 者 会 見 要 項

日 時： 令和2年3月19日（木） 11：00～11：45
場 所： 法人本部第二会議室（小白川キャンパス法人本部棟4階）

発表事項

1. 山形大学とコロンビアビジネススクールが人材育成で連携
～ EDGE-NEXT & Venture For All® ジョイントプログラム ～
2. “現代の金箔”有機ELがもたらす幽玄な蒔絵世界への光明
～ 先進技術×伝統技法が生み出す新たな工芸世界 ～
3. AIが柔軟な分子の立体構造予測に成功
～ 8000以上ある候補から正解を的中 ～
4. 米沢興譲館高校と協同作成の「なせば成る！ 探究学習」発行
～ 探究学習のための言語活動実践の詳細をハンドブックで公開 ～
5. 4月1日付け人事異動について

（参 考）

- 次回の学長定例記者会見（予定）

日 時：令和2年4月2日（木） 11：00～11：45

場 所：法人本部第二会議室（小白川キャンパス法人本部棟4階）

学長定例記者会見（3月19日）発表者

1. 山形大学とコロンビアビジネススクールが人材育成で連携

～ EDGE-NEXT & Venture For All® ジョイントプログラム ～

学術研究院 教授（国際事業化研究センター長） おの でら ただし
小野寺 忠司

Venture For All® Columbia Business School

Chief Executive Officer, IEG Global Association Paul Shih ※

General Manager for Japan, IEG Global Association すが おい たつ ひと
菅生 達仁 ※

※Web中継

2. “現代の金箔”有機 EL がもたらす幽玄な蒔絵世界への光明

～ 先進技術×伝統技法が生み出す新たな工芸世界 ～

学術研究院教授（有機エレクトロニクス） き ど じゅんじ
城戸 淳二

アルテマイスター 株式会社保志 取締役 ほ し えいしゅん
保志 英俊

オーガニックライティング株式会社 代表取締役 あ べ ゆうき
安部 裕紀

3. AIが柔軟な分子の立体構造予測に成功

～ 8000 以上ある候補から正解を的中 ～

学術研究院 教授（錯体化学） さきやま ひろし
崎山 博史

4. 米沢興譲館高校と協同作成の「なせば成る！ 探究学習」発行

～ 探究学習のための言語活動実践の詳細をハンドブックで公開～

学術研究院 教授（日本文学/ EM部入試広報主担当） やまもと はるふみ
山本 陽史

山形県立米沢興譲館高等学校 探究科長 ひろせ たっぺい
廣瀬 辰平

5. 4月1日付け人事異動について

学長 こやま きよひと
小山 清人

令和2年（2020年）3月19日

山形大学とコロンビアビジネススクールが人材育成で連携 ～EDGE-NEXT & Venture For All® ジョイントプログラム～

【本件のポイント】

- 世界トップクラスのビジネススクールであるコロンビアビジネススクール^{※1}のVenture For All[®]^{※2} Programが山形大学で学べる。
- MBAプログラムの人気コンテンツをベースにMBAのエッセンスを学べるVenture For All[®]のプログラムと、山形大学EDGE-NEXT人材育成プログラムを融合させたオリジナルプログラムを令和2年(2020)年度からスタート。
- ビジネスの基礎・理論を学ぶベーシックコースと実際にビジネスプランを創出しプレゼンテーションを行うプレミアムコースの2つを準備。両コースの修了者には、Venture For All[®]の修了証を授与する。



【概要】

山形大学は、文部科学省「次世代アントレプレナー育成事業(EDGE-NEXT)」の早稲田大学を主幹機関としたSkyward コンソーシアムに平成29年(2017年)度より協働機関として参画し、山形大学EDGE-NEXTとして起業家育成の人材育成プログラムを実施しています。令和2年(2020年)度のEDGE-NEXT人材育成プログラムの強化ポイントとして、世界トップクラスのビジネススクールであるコロンビアビジネススクールが提供するVenture For All[®]とEDGE-NEXTとのジョイントプログラムを構築します。日本の大学では、Venture For All[®]のプログラムを実施するのは山形大学が初めて。Venture For All[®]認定講師が山形大学EDGE-NEXT人材育成プログラムの中で講義を実施します。

【メリット】

- ・世界トップクラスのMBAプログラムのエッセンスを山形にしながら、日本語で受講できる。
- ・プログラム修了者には、コロンビアビジネススクールVenture For All[®]の修了証書が授与される。
- ・修了者は、卒業生とのネットワーキング活動に参加することができ、ネットワークを広げられる。

【プログラム内容】

起業家育成プログラム（ベーシックコース）

- ・アントレプレナー(起業家)に必要な“マインドセット”とビジネスの基本的な“スキルセット”を学ぶコース
- ・Venture For All[®]のプログラムの一部をベーシックコースの中で公認講師から受講できる
- ・山形大学小白川キャンパスで土曜日に開催（全16回）
- ・費用：大学生(無料)、一般社会人(有料)

起業家育成プログラム（プレミアムコース）

- ・ビジネスアイデアを創出し、チームでビジネスプランを構築・発表する実践的なコース
- ・修了者には、コロンビアビジネススクールVenture For All[®]の修了証書を授与
- ・費用：大学生(有料)、一般社会人(有料)

お問い合わせ：

山形大学 国際事業化研究センター EDGE-NEXT 事務局 (担当：服部 敏明)
TEL 0238-26-3480 yu-edge@yz.yamagata-u.ac.jp

※用語解説

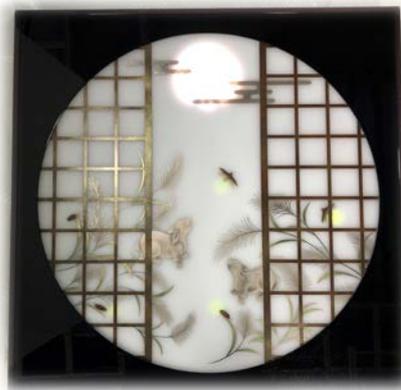
1. コロンビアビジネススクール[Columbia Business School (CBS)] :
コロンビア大学の経営大学院(通称ビジネススクール)で、MBA プログラムの大学ランキングでは常に世界トップ10にランクインする。1916年に開講し、ニューヨーク(マンハッタン)に位置する。
2. Venture For All® :
コロンビアビジネススクールのMBAプログラムで使われている人気コンテンツをベースにした短期集中でMBAのエッセンスを学べるプログラムであり、ビジネスの理論を学び、アイデア創出、ビジネスプラン構築、発表を行うコース。
2011年よりニューヨークで開講されており、修了者にはコロンビアビジネススクール Venture For All® Programより修了証書が授与される。
なお、プログラムの実施運営は、コロンビア大学並びにコロンビアビジネススクールから認可を受けた、IEG GLOBAL ASSOCIATIONが行っている。

令和 2年 (2020年) 3月19日

“現代の金箔”有機ELがもたらす幽玄な蒔絵世界への光明 ～先進技術×伝統技法が生み出す新たな工芸世界～

【本件のポイント】

- 先進技術の有機EL照明※1と伝統技法の会津消粉蒔絵※2を融合させることで今までにない光の装飾効果が生まれ、伝統工芸の世界に新たな可能性を見出した。
- 有機EL照明は熱と紫外線を出さない光のため、UV漆の劣化を防ぎ、変わらない美しさを長く楽しめる。
- 現代住宅は窓のない設計が多く、外の風景が見られない環境の中で“月見窓”を暮らしに取り込み、家の中に癒しの空間を作る事が出来る。



【概要】

山形大学学術研究院 城戸淳二教授 (有機エレクトロニクス)と仏壇・仏具・位牌メーカーの株式会社保志(福島県会津若松市)と有機 EL 照明器具等企画開発製造会社のオーガニックライティング株式会社(山形県米沢市)は、有機 EL 照明を用いた蒔絵装飾パネル「UV 漆額縁 有機 EL-月ほたる-」を共同製作しました。

面光源の有機 EL 照明を背面から照らし、“ゆらぎ”調光によって会津消粉蒔絵で描いた『うさぎが浮かぶ』月明かりや、ススキの間を『飛ぶ蛍』など、日本の原風景が浮かぶ幻想的な空間を奥行き豊かに演出されています。退色や劣化など、これまでは蒔絵と相性の悪かった光ですが、熱と紫外線を出さない有機 EL の光は蒔絵の美しさを損なわず、長く楽しむことが可能となりました。

パネルを囲む黒のフレームは、漆の弱点である紫外線を克服した新しい素材 UV 漆※3 を使用しています。会津 UV 漆グループ (株式会社ユーアイズ、株式会社三義漆器店、株式会社保志) の協力のもと製作され、漆特有の美しい仕上がりでありながら、抗菌性、耐熱性などにも優れています。

有機 EL 照明と会津 UV 漆のそれぞれの特性を生かした製品となっており、今後は試作と検証を重ね製品化を目指します。

【背景】

山形大学で実施している文部科学省 COI プロジェクトの研究開発テーマ『快適生活創造－快適空間－』の開発・実証とし、有機 EL 照明と伝統技法との組み合わせによる安らげる日常生活をコンセプトに企画開発した。

【製品の特徴】

- ・先進技術の有機EL照明と伝統技法の会津消粉蒔絵とが会うことで、工芸の世界に新たな光の奥行きある装飾効果が生まれた。
- ・有機EL照明は熱をほぼ持たず、紫外線を出さないため、蒔絵を象徴的に照らし、長期的な傷みが少ない。またブルーライトをあまり発しない有機EL照明は目に優しい光で鑑賞用として適している。
- ・日本の建築によく見られる月見窓の再現し、窓のない部屋でも夜空を感じる事が出来る
- ・昔のおとぎ話に出てくる“月の中のうさぎ”やススキと蛍の風景を蒔絵で施し、ゆらぎ調光を付けた有機EL照明を背面より照らし、優しい灯が有機EL照明で再現出来ている。
- ・三か所に月を配置し、時間の経過と共に月が移動したような照射の演出をし、また月の明るさを有機EL照明パネル白色・昼白色・電球色を三か所それぞれに使用している。

お問い合わせ

学術研究院 教授 城戸淳二 (有機エレクトロニクス/有機材料システム研究科担当)

TEL 0238-26-3052 メール kid@yz.yamagata-u.ac.jp

【今後の展望】

昨今の住宅事情により窓のない住居が多い中、窓が無くても外を感じられる癒しの空間を有機 EL 照明で再現し、ストレス社会の現代に欠かせない快適空間作りのために「UV 漆額縁 有機 EL-月ほたる-」を製品化に向けて試作・検証を重ねて行く予定

※用語解説

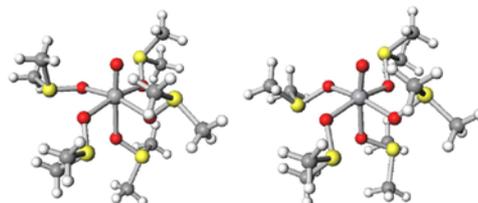
1. 有機 EL 照明：発光性の有機物に電気を流し、光を発する現象でつくる照明。
2. 会津消粉蒔絵：描いた模様が乾ききらないうちに、金粉や色粉を華やかに施す伝統工芸技法。美しいグラデーションが特徴。
3. UV 漆：紫外線を照射することで塗膜が硬化する UV 素材と天然素材の漆を配合した新素材。作業性が良く、漆独特の美しい仕上がりが特徴。漆の利点は、天然素材であることから、毒性が無く、深み感、肉持ち感、しっとり感を兼ね揃えた高品質な塗膜を形成することにある。また、抗菌性、防霉性、耐溶剤性、耐熱性、耐水性など素材として様々な性能を有しており、耐久性の高い大変優れた素材であると言える。「UV 漆」は、この漆の良さを引き継ぎながら、漆の素材であることから弱点である紫外線を克服し、乾燥時間を短縮することで高い生産性を実現した。

令和2年（2020年）3月19日

A I が柔軟な分子の立体構造予測に成功 ～8000以上ある候補から正解を的中～

【本件のポイント】

- 基本となる分子構造をAIに学習させることで分子構造予測に成功
- AIによる柔軟な金属錯体の構造予測は、世界初
- 材料設計や薬剤開発におけるAIの守備範囲が広がった



実際の立体構造

予測した立体構造

【概要】

山形大学学術研究院の崎山博史教授（錯体化学）らは、柔軟な金属錯体分子の立体構造をAI（人工知能）に予測させることに成功しました。分子の立体構造予測は、物質の性質を理解したり、生命の謎を解き明かしたりするだけでなく、有用な機能を持つ物質を作り出したり、薬剤を開発したりする応用分野でも必要とされています。しかし金属元素が含まれる分子（金属錯体分子）では立体構造予測が難しく、ほとんど行われていません。この問題を解決するために、分子がとりうる立体構造をすべて見つけ出し、その構造の中から正解をAIに予測させる戦略をとりました。今回、基本データとなる対称性の高いマグネシウム錯体の構造を多数AIに学習させることで、より対称性の低いバナジウム錯体の構造を8000以上の可能性の中から見事に的中させました。分子構造予測の分野では、早く正確に分子の形を見つけて出すことが要求されますが、今回の予測では、膨大な計算なしで、一瞬で正解を導き出すことができました。金属錯体は、電池の電解液や酵素の活性中心でも活躍する重要な化合物です。AIによる柔軟な金属錯体の構造予測は世界で初めてであり、材料設計や薬剤開発におけるAIの守備範囲が広がったと言えます。今後は、基礎、応用の両面での研究開発の進展が期待されます。なお、本研究成果は、英国王立化学会誌「RSC Advances」に3月6日付で掲載されました。

【背景】

科学が発展した現代においても柔軟な分子の立体構造予測は難しく、近年は、タンパク質の立体構造予測や、結晶構造予測の世界コンテストが実施されるなど、世界中の研究者がしのぎを削っています。金属錯体は、電池の電解液や酵素の活性中心でも活躍する重要な化合物ですが、小さな分子でも、とりうる形の数が多く、構造予測が難しい物質の一つです。

【研究手法・研究成果】

AI（人工知能）技術のひとつであるディープラーニングを用い、コンピュータに情報を学習させ、コンピュータに立体構造を予測させました。どのような情報をどのように学習させるかが結果の明暗を分けるのですが、今回は対称性が高いマグネシウム錯体の構造を多数学習させ、より対称性の低いバナジウム錯体の構造を予測させました。このバナジウム錯体は52個の原子からなる比較的小さな分子ですが、8000以上の可能な形が存在します。今回のデモンストレーションには答え合わせが必要であるため、バナジウム錯体結晶中の実際の立体構造をX線結晶構造解析という手法で調べておいたのですが、AIによる立体構造予測は、実際の立体構造と一致する結果を導き出しました。

【今後の展望】

電池から酵素まで、金属錯体が活躍しています。AIを産業利用するうえで、金属錯体が取り扱えるようになれば、材料設計や薬剤開発におけるAIの守備範囲は一段と広がります。今後、基礎・応用の両面で進展が期待されます。

お問い合わせ

山形大学 学術研究院 教授 さきやまひろし 崎山 博史（錯体化学）

TEL 023-628-4601 メール saki@sci.kj.yamagata-u.ac.jp

※用語解説

1. 柔軟な分子：変形可能な分子。人間で言えば、肘や肩の関節を回すように変形する。
2. 柔軟な分子の立体構造：人間で言えば、姿勢にあたる。人間も立ったり、座ったり、手を挙げたり、いろいろな姿勢をとることができるように、柔軟な分子はいろいろな立体構造をとりうる。
3. 柔軟な分子の立体構造予測：人間で言えば、とりやすい姿勢を予測することにあたる。「この仕事場では座った姿勢の人が一番多い」というように一番多い姿勢を予測することもあれば、「座っている人が8割、立っている人が2割、寝ている人はほとんどいない」というように分布を予測することもある。
4. 金属錯体：金属元素を含む化合物。血液の赤い色は鉄錯体の色。ビタミン B12 はコバルト錯体。
5. 酵素の活性中心：酵素の中で化学反応が進行する場所。
6. X線結晶構造解析：この方法を用いることで、結晶中の分子の立体構造を調べることができる。

【論文情報】

雑誌名：RSC Advances

論文タイトル：Detailed magnetic analysis and successful deep-neural-network-based conformational prediction for $[\text{VO}(\text{dms})_5][\text{BPh}_4]_2$

著者名：崎山博史、安孫子誉晃、吉田光佑、正村薫、三橋了爾、香山祥輝、御厨正博、鯉川雅之、満身稔

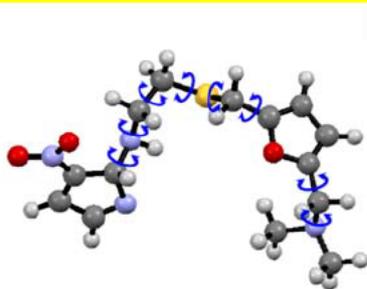
所属：山形大学、金沢大学、関西学院大学、佐賀大学、岡山理科大学

URL：<https://doi.org/10.1039/D0RA00854K>

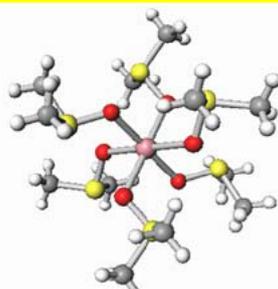
公表：2020 年 3 月 6 日

AIが柔軟な分子の立体構造予測に成功
～8000以上ある候補から正解を的中～

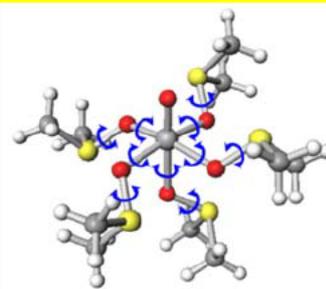
金属元素を含む柔軟な分子の立体的な形を予測



柔軟な分子



分子の動き



今回の予測対象
(8271個の形)

身の回りの物質はすべて、分子レベルの立体的な形をもち、その形を知ることは、物質の性質を深く理解するうえで重要です。特に変形可能な柔軟な分子の形は実際に調べることが難しく、予測が重要になります。しかし金属元素を含む柔軟な分子の場合、とり得る形が多く、しらみつぶしに検討すると時間がかかります。そこでAIに予測してもらうことを考えました。

オリジナリティー：金属元素を取り扱った点、すべての形を考慮した点、形の情報として原子間距離の集まりを用いた点

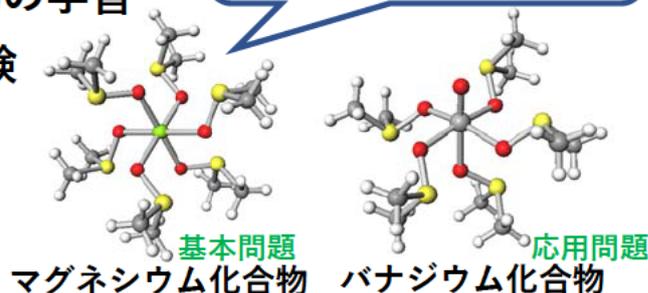
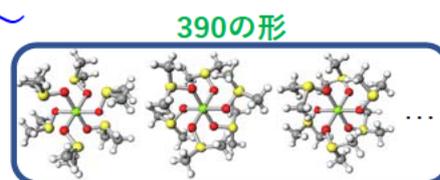
AIが柔軟な分子の立体構造予測に成功
～8000以上ある候補から正解を的中～

AIによる学習と予測

訓練：基本問題(練習問題)の学習

試験：別の基本問題で試験

予測：応用問題に挑戦



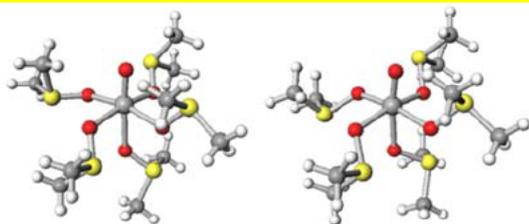
今回、対称性の高い六枚羽根のマグネシウム化合物の形(390個)について、原子間距離の集まりのデータと五段階評価による可能性の高さのデータの関係を基本問題として準備しました。この基本問題の7割(273問)を練習問題としてAIに学習させ、残りの3割(117問)を試験問題としてAIの到達度判定に用いました。

AIが十分に学習したら、応用問題として対称性の低い五枚羽根のバナジウム化合物の形を予測させます。

オリジナリティー：形の情報として原子間距離の集まりを用いた点

AIが柔軟な分子の立体構造予測に成功
～8000以上ある候補から正解を的中～

基本となる分子の学習のみで
対象となる別の分子の予測に成功



実際の立体構造 予測した立体構造

膨大な計算なしで、
一瞬で正解の形を予測！

今回、基本問題しかAIに学習させていないのに、応用問題で正解できた点がポイントです。秘密は学習のさせ方にあり、分子の形を**原子間距離の集まり**として教えたことが鍵となっています。

特定の予測に対して、決定打となるデータもあれば、役立たないデータもあります。今回の予測の特徴は、役立たないデータをすべて捨て、役立つオリジナルのデータを作って用いた点にあります。

金属元素を含む柔軟な分子の立体的な形が予測可能になることで、ドラッグ・デザインや材料・デザインなどの応用分野でも分子構造予測の利用と発展が期待できます。

令和2年（2020年）3月19日

米沢興譲館高校と協同作成の「なせば成る！ 探究学習」発行 ～探究学習のための言語活動実践の詳細をハンドブックで公開～

【本件のポイント】

- 山形大学は山形県立米沢興譲館高等学校と協同で、探究学習（アクティブ・ラーニング）の言語活動実践のハンドブックを作成
- 高等学校の探究学習の指導内容に加え、言語活動に特化して、教育実践の場に容易に応用が可能な、実際の指導案やワークシート・添削例等を収録
- 全国の高等学校等における探究学習に活用され、高校生の課題発見・探究・発表能力向上に資することが期待される。



【概要】

山形大学学術研究院の山本陽史教授（日本文学）は、平成24年（2012年）度から山形県立米沢興譲館高等学校の国語科と連携して、プレゼンテーション・ポスター・レポート作成など理系・文系にかかわらず高校生に必要な言語能力の養成に取り組んできました。このたび、その取り組みの具体的な内容を1冊にまとめ、ハンドブックとして山形大学出版会から出版します。この「なせば成る！ 探究学習」には、全国の高等学校をはじめとする教育の場で活用できるよう、実際に行った授業の指導案や指導内容、使用したワークシート、ループリック評価表^(※1)、プレゼンテーションのスライドほか、生徒の成果物（作文やスライド等）に対する添削指導例などを収録しました。加えて、最近スタートした探究学習授業「文献調査課題演習」の概要も収録しています。

【背景】

課題発見・探究学習（アクティブ・ラーニング）の必要性が叫ばれる中、山形県では平成30年（2018年）度から米沢興譲館高校など県立高校3校に探究科、3校に探究コースが設置されています。米沢興譲館高校では平成14年（2002年）から断続的にスーパーサイエンスハイスクール（SSH）として探究学習に取り組み、山形大学では工学部を中心に連携協力を行ってきました。平成24年（2012年）度からは山形大学の山本陽史教授が、米沢興譲館高校の国語科教員団と協同で、探究学習の成果を発表するための日本語での言語表現（レポート・プレゼンテーション・ポスター等）の指導を体系的に開始しました。

【ハンドブック「なせば成る！ 探究学習」】

本書は山形大学と米沢興譲館高校の取り組み内容を積極的に公開することで、探究学習の実施に活用されることを目的としています。そこで指導内容に加え指導案・ワークシート・ループリック評価表・生徒の成果物の添削指導例等を掲載しました。さらに、昨年度から探究科の設置に伴って始まった米沢興譲館高校独自の探究学習授業「文献調査課題演習」の実践例も掲載し、今後の探究学習の方向性を示唆する内容となっています。

山形大学出版会から冊子（紙）版と電子書籍版（kindle）の両方で出版します。

※冊子版 A4版80ページ 本体定価800円＋税／電子書籍版 本体価格760円＋税

※入手方法

冊子版 3月31日発売予定です。書店にてご注文ください。不明の場合には、山形大学出版会販売部（Tel.023-677-1182）へお問い合わせください。

電子書籍版 Amazon ウェブサイトでご購入の上、ダウンロードしてください（パソコン・タブレット用アプリまたはKindle 閲覧用端末が必要です）。

【今後の展望】

全国の高等学校等において活用され、探究学習の進展に寄与することが期待されます。今後は、活用の結果のフィードバックを受けることで内容を随時見直し、探究学習の方法論を確立させていきます。

お問い合わせ

山形大学 学術研究院教授 山本陽史（日本文学/EM 部入試広報主担当）

TEL 023-628-4659 メール yamaharu@yz.yamagata-u.ac.jp

※参考・用語解説

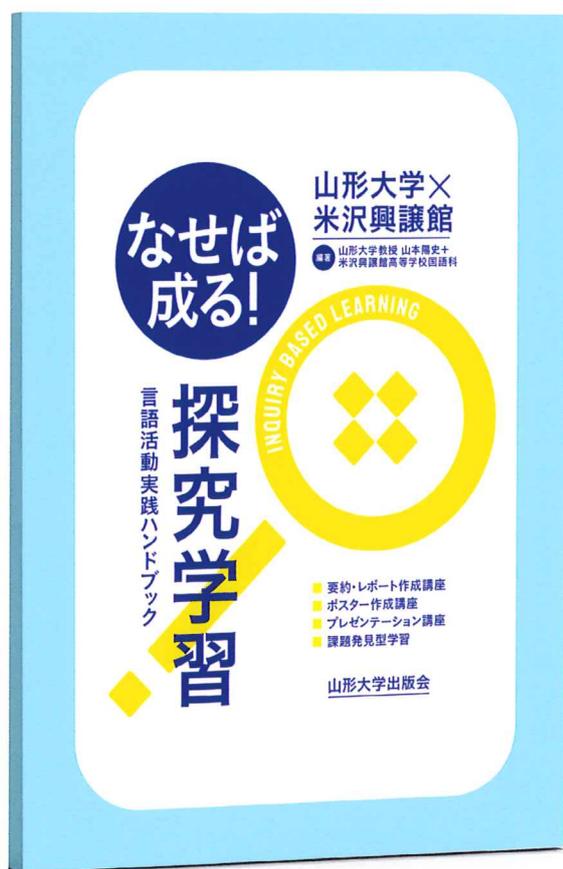
1. ルーブリック評価表：生徒の学習到達度を観点・尺度別に段階別の表としてまとめたもの。
2. 本書は『なせば成る！ スタートアップセミナー学修マニュアル』（山形大学出版会）の姉妹編として刊行します。
『なせば成る！ スタートアップセミナー学修マニュアル』は、大学での学修に必須となる能力をつけてもらうため、コミュニケーションのための文章の書き方、プレゼンテーションのポイント、グループワークの技術、情報収集の方法などを解説した山形大学のオリジナルテキスト。平成22年(2010年)に初版を発行して以来、大学の授業のみならず、高校の授業や、企業における研修などに広く使われています。
3. 山形大学と米沢興譲館高校、山形東高校、東桜学館高校は、平成31年(2019年)2月、双方のカリキュラム等を有機的につなげ、探究的な学びの推進と教育の活性化により、次代を担う生徒・学生の資質向上を図ることを目的として、教育連携に関する協定を締結しています。

INQUIRY BASED LEARNING

なせば成る! 探究学習

言語活動実践ハンドブック

課題解決力を
「深い学びで」
身につける。



高等学校での探究学習を効果的に進めるには、課題発見・解決のための論理的思考力と、成果を効果的に発信するプレゼンテーション・ポスター・レポート作成能力が不可欠です。それらはまず日本語の言語活動として展開されます。山形県立米沢興譲館高等学校では3期にわたるSSH(スーパーサイエンスハイスクール)事業と探究科の設置(2018年)により、探究学習に全校挙げて取り組んできました。本書は7年間にわたり山形大学と山形県立米沢興譲館高等学校国語科が協同して実施してきた言語活動実践の具体的な方法論とノウハウを公開するものです。山形大学が作成した大学生・高校生のためのアクティブラーニングのマニュアル『なせば成る!』の姉妹編として、全国の教育現場における探究活動の参考としていただければ幸いです。

- 編著 / 山形大学教授 山本陽史
山形県立米沢興譲館高等学校国語科
- 体裁 / A4判 80ページ
- [冊子版] 価格 / 本体800円+税
[電子書籍版] 価格 / 本体760円+税
- 刊行予定 / 令和2年(2020年)3月31日
- 発行 / 山形大学出版会
〒990-8560 山形県山形市小白川町1-4-12
TEL 023-677-1182 / FAX 023-677-1144

取扱書店	発売所名 山形大学出版会	山形県山形市小白川町1丁目4-12 TEL023(677)1182	
貴店名(帖合)	なせば成る! 探究学習 言語活動実践ハンドブック	ISBN978-4-903966-32-8 C1037 ¥00800E	月
		定価 本体800円+税	日
		注文数	冊

山形大学人事異動(令和2年4月1日)

<役員>

職名	氏名
学長	玉手 英利
理事・副学長(研究, 社会連携, 知的財産担当)	飯塚 博
理事・副学長(教育, 入学試験担当)	出口 毅
理事・副学長(学生支援, EM・IR, 広報担当)	矢作 清
理事・副学長(評価, 病院, 財務担当)	根本 建二
理事・副学長(総務担当)	小島 浩孝
理事(非常勤)(施設担当)	瀬瀬 晃
副学長(国際交流担当)	林田 光祐

<法人部局・大学部局>

職名	氏名
小白川キャンパス長	清塚 邦彦
飯田キャンパス長	上野 義之
米沢キャンパス長	中島 健介
鶴岡キャンパス長	村山 秀樹
社会文化システム研究科長	是川 晴彦
人文社会科学部長	是川 晴彦
地域教育文化研究科長	大森 桂
教育実践研究科長	大森 桂
地域教育文化学部長	大森 桂
理学部長	大西 彰正
医学系研究科長	上野 義之
医学部長	上野 義之
医学部附属病院長	佐藤 慎哉
理工学研究科長	中島 健介
有機材料システム研究科長	伊藤 浩志
工学部長	中島 健介
農学研究科長	村山 秀樹
農学部長	村山 秀樹
大学院基盤教育機構長	出口 毅
学士課程基盤教育機構長	三上 英司

<本部事務部・部局事務部>

職名	氏名	前職
教育部長	高橋 淳	エンロールメント・マネジメント部長
エンロールメント・マネジメント部長	沼澤 利光	米沢キャンパス事務部学務課長
研究部長	高橋 正敏	企画部長
企画・財務部長	前田 賢二	財務部長
総務部長	伊藤 雅彦	教育・学生支援部長
施設部長	平野 正幸	文部科学省文教施設企画・防災部計画課整備計画室室長補佐
教育部入試課長	更科 一裕	エンロールメント・マネジメント部入試課長
エンロールメント・マネジメント部学生支援課長	松田 敦子	教育・学生支援部学務課長
企画・財務部企画・予算課長	九鬼 陽子	財務部財務課長
総務部総務課長	安倍 泉妃	福井大学総務部総務課長
総務部労務課長	菅井 和明	米沢キャンパス事務部研究支援課副課長
国際交流室上席専門員	菅原 靖	教育・学生支援部国際交流課上席専門員
小白川キャンパス事務部総務課長	高橋 勝俊	飯田キャンパス事務部総務課副課長
小白川キャンパス事務部入試課長	佐藤 俊次	鶴岡工業高等専門学校学生課長
飯田キャンパス事務部総務課長	斉藤 勤也	小白川キャンパス事務部総務課長
飯田キャンパス事務部企画管理課長	矢萩 信美	米沢キャンパス事務部研究支援課長
飯田キャンパス事務部医事課上席専門員	篠塚 清幸	米沢キャンパス事務部総務課長
米沢キャンパス事務部総務課長	阿部 賢二	米沢キャンパス事務部総務課副課長
米沢キャンパス事務部会計課長	海野 真紀子	飯田キャンパス事務部医事課副課長
米沢キャンパス事務部学務課長	菊地 吉見	総務部総務課副課長
米沢キャンパス事務部研究支援課長	庄司 三輝	米沢キャンパス事務部会計課長